

## TERMES DE REFERENCE

# Lien entre vol de bétail et extrémisme violent : Cas d'étude sur les zones frontalières entre le Mali, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire et le Ghana

## 1. CONTEXTE

---

Global Initiative Against Transnational Organised Crime (GI-TOC), Equal Access International (EAI) et Acting For Life (AFL) entreprennent une collaboration pour mieux comprendre le vol de bétail et les liens de cette économie illicite avec l'instabilité et l'extrémisme violent. Cette collaboration se base sur un constat établi par les trois organisations, à savoir que toutes les zones sud des pays du Sahel (Mali et Burkina Faso) et les zones nord des pays côtiers (Côte d'Ivoire et Ghana), le vol de bétail est un phénomène croissant qui va de pair avec l'expansion des groupes extrémistes violents, en particulier le JNIM, affilié à Al-Qaïda. Le GITOC a identifié le vol de bétail comme un 'marché accélérateur' lors de l'exercice de cartographie des économies illicites,<sup>1</sup> à savoir un marché qui est particulièrement lié et influencé par l'instabilité, car il permet non seulement aux groupes armés de se financer mais également de se présenter comme garant de la sécurité de certaines communautés (par exemple protection contre le bétail volé par d'autres groupes).<sup>2</sup>

Mieux comprendre les dynamiques liées au vol de bétail et à l'extrémisme violent est nécessaire pour s'assurer d'une compréhension constante du contexte et son évolution afin de calibrer les interventions visant à renforcer la résilience communautaire et traduire les résultats en action. Bien que des recherches aient été menées par les trois organisations partenaires par le passé, une compréhension plus nuancée de sa portée, des schémas géographiques et de la nature transfrontalière de la dynamique du vol de bétail (y compris les chaînes de valeur et les flux financiers) est nécessaire pour cibler les interventions de manière plus efficace.

Dans le cadre de ce projet, les trois organisations partenaires cherchent à recruter un institut de recherche, un cabinet ou un groupe de consultants pour mener une étude sur la dynamique des vols transfrontaliers de bétail dans les régions frontalières entre la Côte d'Ivoire (Folon, Bounkani), le Burkina Faso (Cascades, Sud-Ouest) et le Mali (Sikasso).

---

<sup>1</sup> GITOC, Mapping illicit hubs, <https://wea.globalinitiative.net/illicit-hub-mapping/>

<sup>2</sup> GITOC, Locked horns: cattle rustling and Mali's war economy, <https://globalinitiative.net/analysis/cattle-rustling-mali-war-economy/>

## 2. OBJECTIFS

Cette recherche vise **tout d'abord** à faire une cartographie du vol de bétail dans les zones transfrontalières du Mali en relation avec la région du Folon, du Burkina Faso en relation avec la région du Bounkani, et de la Côte d'Ivoire (focus sur les régions du Bounkani et Folon), en soulignant les principales dynamiques et tendances de l'économie du vol de bétail. Elle fournira un aperçu de l'état actuel de cette économie illicite, y compris les points chauds du vol de bétail (avec des données sur le nombre d'animaux volés), les modes opératoires, les principaux acteurs et réseaux impliqués dans le vol, le transport et la vente du bétail volé.

**Deuxièmement**, la recherche vise à évaluer les liens entre vol de bétail et extrémisme violent, en se focalisant sur le rôle des groupes armés dans cette économie illicite, et son rôle dans leur stratégie d'expansion, y compris à travers les recettes financières que cela représente. Il s'agira aussi d'évaluer l'impact du vol de bétail sur les dynamiques de conflit, sur les tensions communautaires et sur la résilience des communautés face à l'extrémisme violent.

Tout au long de la recherche, une attention particulière sera donnée au **genre**, et à chaque étape et dans chaque thème le rapport s'efforcera de mettre en avant la place et le rôle des femmes, que ce soit dans les réseaux ou la filière bétail, ou que ce soit en termes d'impact sur les femmes et leur résilience.

**Finalement**, cette recherche a pour but de mieux comprendre l'économie du vol de bétail dans le but d'alimenter la programmation de GITOC, d'EAI et d'AFL dans les pays d'étude et d'être orientée vers les politiques (policy oriented) pour guider les acteurs gouvernementaux à définir leurs interventions. Il s'agit d'un projet recherche-action avec des observations et des recommandations qui doivent pouvoir se traduire sur le terrain, avec des recommandations concrètes pour les activités des trois partenaires, pour les communautés de ces zones, les autorités locales et nationales et les organisations régionales.

La recherche sera divisée en **deux zones géographiques distinctes** qui font face à des dynamiques différentes :

- La première zone est la région des trois frontières du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire et du Ghana, respectivement le Sud-Ouest, le Bounkani et le Haut Ghana occidental. Cette zone fait face à un niveau élevé d'infiltration des groupes armés, principalement du côté burkinabé, et de leur implication dans l'économie du vol de bétail. Il faut aussi noter que les groupes extrémistes ne sont pas les seuls acteurs du vol de bétail. En effet, la région a connu une augmentation des vols de bétail depuis la mise en place des Volontaires pour la Défense de la Patrie (VDP) par les autorités de la zone sud-ouest en 2021. Les liens entre vol de bétail et instabilité et extrémisme violent sont particulièrement développés et ces liens seront au cœur de l'analyse de cette zone. Les données concernant la région frontalière au Ghana seront collectées directement par l'équipe GI-TOC. L'étude, objet de ces termes de référence, se focalisera donc uniquement sur les terrains du Bounkani et du Sud-Ouest. Des échanges avec GI-TOC faciliteront la cohérence des données et des résultats entre les deux études.
- La deuxième zone géographique est la région frontalière entre le Mali et la Côte d'Ivoire, et en particulier sur les parties du Mali en relation avec la région du Folon. Bien que moins touchée par l'extrémisme violent, cette zone fait également face à l'économie du vol de bétail, avec des acteurs impliqués du côté malien. Dans cette région, les acteurs ont certes développé des initiatives comme le réseau transfrontalier de Goueya pour faire face à l'économie du vol de bétail, toutefois, cette activité illicite continue de se développer. Se focaliser sur cette deuxième région permettra une étude comparative sur les liens entre vol de bétail et financement de l'extrémisme violent et un travail de prévention, ainsi que la mise en avant de bonnes pratiques qui pourra informer les acteurs et les activités dans la première zone d'étude.

## 3. METHODOLOGIE

La recherche sera menée selon une méthodologie robuste, avec des techniques de recherche qualitative et quantitative. Les méthodes de collecte de données peuvent inclure des entretiens semi-structurés, des focus groups, des enquêtes, des analyses documentaires, l'observation, des méthodes appropriées pour estimer ces chiffres de manière fiable et représentative, ainsi que toute autre méthode pertinente à utiliser.

Le degré d'innovation et la capacité d'adaptation aux contextes locaux et à mobiliser des outils et des techniques méthodologiques innovants, au regard du caractère spécifique de la recherche ainsi que des défis inhérents à l'étude sur les dynamiques des activités illicites, notamment le vol transfrontalier de bétail, seront hautement appréciés.

L'étude devra donc également tenir compte du caractère transfrontalier des vols de bétail, en examinant les dynamiques entre la Côte d'Ivoire et les pays frontaliers, notamment le Burkina Faso et le Mali et le Ghana. Une approche participative est indispensable, impliquant les leaders et communautés locales, les membres des réseaux transfrontaliers, les autorités locales, les éleveurs, les bouviers, les commerçants de bétail, les intermédiaires des marchés à bétail et autres infrastructures marchandes de bétail, les FDS et d'autres parties prenantes.

L'étude sera conduite dans les localités des régions du Folon et du Bounkani et les zones frontalières de ces deux régions au Mali et au Burkina Faso. La collecte des données dans la zone frontalière au Ghana sera conduite directement par l'équipe de GI-TOC. Ces régions ont été sélectionnées en raison de leur proximité avec les frontières, les marchés de bétail et circuits de vente, les dispositifs de veille pastorale, et les activités du réseau transfrontalier et des initiatives communautaires autour du vol de bétail.

Il sera mis à la disposition de l'équipe de chercheurs / consultants, une liste d'informateurs locaux clés, en lien avec la filière bétail, dans les différentes zones ciblées par l'étude.

#### **Confidentialité et anonymat :**

Toutes les données collectées seront traitées de manière confidentielle et anonyme pour garantir la sécurité et la protection des participants.

## **4. ORGANISATION DE L'ÉTUDE**

L'étude sera menée par un groupe/ un consortium/ un cabinet/ une association de chercheurs ou un institut de recherche spécialisé dans les recherches en sciences sociales ou domaines connexes, dans les domaines de la criminalité transfrontalières, la sécurité, l'économie souterraine, la gestion des conflits, avec une expertise avérée en Côte d'Ivoire et dans la région Afrique de l'Ouest. Le chercheur principal du groupe/consortium ou l'institut de recherche doivent être basés en Côte d'Ivoire.

Les chercheurs participant à cette étude doivent posséder des compétences spécifiques pour répondre aux besoins de l'étude.

- Une connaissance approfondie du contexte spécifique des régions concernées, y compris des aspects démographiques, socio-économiques, géographiques et historiques, est considérée comme une condition ;
- Expérience démontrée dans la réalisation d'études sur les questions de criminalité organisée, de sécurité, de l'extrémisme violent, de conflit et gestion des ressources naturelles ;

- Maîtrise des langues locales des régions frontalières concernées au sein de l'équipe ;
- Connaissance approfondie de la région ou de l'environnement opérationnel en Afrique de l'Ouest, en particulier en Côte d'Ivoire et dans les pays voisins ;
- Capacité à travailler de manière collaborative avec les parties prenantes locales, nationales et internationales ;
- Des aptitudes rédactionnelles solides pour présenter clairement les résultats de l'étude et formuler des recommandations pratiques ;
- Avoir travaillé avec les partenaires techniques et financiers (coopération bilatérale) et les organisations internationales, est considéré comme un atout.

En outre, les chercheurs doivent s'engager à présenter les résultats et participer activement à des événements de diffusion comme le Sommet Annuel d'Apprentissage de EAI, le Colloque international sur le Pastoralisme organisé par le Pôle Pastoralisme et Zones Sèches (PPZS) en collaboration avec le CIRAD et AFL, des ateliers de restitution, des webinaires, démontrant ainsi leur volonté de contribuer à la diffusion des connaissances et à l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes.

## 5. ACTIVITÉS

Activité	Responsable(s)	Durée estimative
Lecture de la revue de la littérature sur le Folon, collecte des données préliminaires à distance et séances de planification avec GI-TOC et les équipes du projet R4P et de AFL	Chercheur principal	4 jours
Collecte des données dans les régions concernées	Équipe de chercheurs Le chercheur principal mènera la collecte des données dans les régions du Bounkani et Folon. Autres chercheurs du groupe mèneront la collecte au Burkina et au Mali.	10 jours de collecte par zone (Bounkani, Folon, Sud-ouest, Sikasso)
Restitution de la phase de recherche de terrain à l'équipe R4P et partenaires AFL dans les régions Bounkani et Folon	Équipe de chercheurs	2 jours
Entretiens avec des experts et personnes ressources à Abidjan	Équipe de chercheurs	2 jours
Préparation du rapport de l'étude	Équipe de chercheurs	10 jours

Les consultants ou l'institut de recherche pourront, en fonction de leur expérience, faire une proposition alternative pour le nombre et la répartition des jours de travail par tâche pour la bonne réalisation d'une telle étude.

## 6. LIVRABLES

---

**Livrable 1.** Méthodologie de recherche et planning d'exécution et revue de littérature (Folon). La méthodologie sera développée conjointement avec l'équipe de Global Initiative qui en assure la coordination et responsabilité finale.

**Livrable 2. Rapport de terrain/ zone tri frontalière Burkina Faso et Côte d'Ivoire (Boukani)**  
Soumission de rapport de terrain/mission à GI-TOC qui prendra le lead sur la rédaction du rapport

**Livrable 3. Rapport d'étude complet région Mali, Côte d'Ivoire (Folon)**

Première version du rapport sur la région Mali, Côte d'Ivoire (Folon) et au moins dix photos haute résolution des activités de recherche

**Livrable 4. Présentation des principales conclusions**

Les consultants prépareront une présentation avec des diapos pour exposer les principales conclusions de l'étude. Une première version sera préparée à la suite de la phase de recherche de terrain pour une restitution interne des résultats. Une version finale sera préparée pour présenter les résultats aux parties prenantes extérieures (USAID, CDCS, Gouvernement de la Côte d'Ivoire, etc.)

**Livrable 5. Rapport final sur la zone Mali, Côte d'Ivoire (Folon)**

Le rapport fera entre 10'000 et 12'000 mots et répondra à l'ensemble des objectifs de l'étude avec les éléments suivants :

1. Introduction et Messages clés
2. Contexte géopolitique
  - a. Dynamiques sécuritaires dans la zone
  - b. Présence des groupes armés et dynamiques de conflit
3. Dynamiques et tendances en matière de vol de bétail
  - a. Évolution du vol de bétail
  - b. Cartographie des points chauds du vol de bétail
  - c. Itinéraires et modes opératoires
  - d. Acteurs et réseaux
4. Lien avec l'instabilité et l'extrémisme violent
  - a. Implication des groupes armés dans le vol de bétail et réseaux tout au long de la chaîne d'approvisionnement
  - b. Vol de bétail : source de financement et de gouvernance des groupes armés
  - c. Initiatives locales de résilience au vol de bétail et son lien avec l'extrémisme violent
  - d. Impact du vol de bétail et de l'extrémisme violent sur la résilience communautaire
5. Recommandations
  - a. Pour les trois partenaires et leurs activités
  - b. Pour les autorités locales et nationales

c. Pour les organisations régionales

Ainsi, qu'un dossier numérique comprenant les données collectées (transcriptions des entretiens et focus group) sur le terrain, les listes de présence, ainsi que dix photos de haute résolution du processus de recherche.

### **Livrable 6. Webinaire**

Après validation du rapport final, EAI, GITOC et AFL organiseront deux webinaires publics afin que l'équipe de recherche puisse présenter l'étude et les résultats.

### **Livrable 7. Participation au Sommet d'Apprentissage d'EAI et au Colloque international sur le Pastoralisme**

Le consultant principal participera au Sommet d'Apprentissage au cours duquel il présentera les principaux résultats de l'étude. Le sommet aura lieu du 19 au 21 novembre 2024, à Yamoussoukro. Le consultant principal devra préparer et transmettre un résumé maximum 05 pages de sa présentation (Contexte, Questions de recherche, Résultats clés, Méthodes et limitations de la recherche).

La prise en charge du chercheur principal se fera par EAI directement. Dans la même logique, le consultant principal participera au Colloque international sur le Pastoralisme organisé du 12 au 14 novembre à Dakar pour présenter le même travail qu'au Sommet d'Apprentissage de EAI. La prise en charge des frais de mission du chercheur principal se fera directement par AFL.

## **7. SUPERVISION**

---

Les chercheurs seront supervisés sur le plan technique par l'équipe de Global Initiative, sous la coordination de la Coordinatrice de Recherche-Action du projet Résilience pour la Paix (R4P) et le chargé de programme de Acting for Life.

## **8. COMMENT POSTULER**

---

Les Structures intéressées doivent envoyer leurs dossiers de candidature au plus tard **le 29 juillet 2024** à l'adresse suivante : [r4p\\_recrutement@equalaccess.org](mailto:r4p_recrutement@equalaccess.org) et [spil@acting-for-life.org](mailto:spil@acting-for-life.org). Le sujet du courriel devrait être « **Etude Vols transfrontaliers de bétail** ».

Pour les questions écrire à l'adresse suivante : [R4P\\_Procurement@equalaccess.org](mailto:R4P_Procurement@equalaccess.org) et [spil@acting-for-life.org](mailto:spil@acting-for-life.org) jusqu'au 28 juillet 2024

Toutes les candidatures doivent porter la mention : « **Etude Vols transfrontaliers de bétail** » . Le dossier de candidature doit comprendre les éléments suivants :

- Offre technique (maximum 10 pages)
- Une courte note de démonstration de la compréhension des objectifs et des exigences de la recherche ainsi que la motivation particulière pour mener cette étude
- La méthodologie de recherche avec identification des principaux défis

- Le plan de travail
  - La présentation du consultant ou équipe de consultance
  - Le Curriculum Vitae du consultant principal et/ou des membres de l'équipe
  - La Liste des études similaires menée par le groupe de consultants ou l'institut de recherche (minimum 3 études)
- Offre financière détaillée (en Excel)
    - Taux journaliers et nombres de jours par consultant
    - Les per diem seront alignées sur le taux de Equal Access International (EAI)

## 9. CRITÈRES DE SÉLECTION

Le soumissionnaire dont la proposition technique est conforme aux critères d'admissibilité dont l'offre technique obtient le plus de points et un minimum de 70 points sur 100 à la suite de l'évaluation technique et dont l'offre financière correspond au budget disponible sera retenu.

Formulaire d'évaluation de la proposition technique	Note maximale	Consultant(e)				
		A	B	C	D	E
<b>Expertise / Qualification, capacités et expérience</b>						
Capacité de l'équipe de chercheurs à travers sa composition à couvrir les zones géographiques et faire un réseautage local autour de la thématique	30					
Expérience de recherche avérée dans les problématiques liées à la criminalité transfrontalière, à l'économie souterraine et à la gouvernance sécuritaire et extrémisme violent	30					
Expérience avérée dans le portage politique et la traduction des recherches en action	10					
Adaptation et innovation dans la méthodologie pour atteindre l'objectif recherché	20					
<b>Plan de travail</b>						
Le plan de travail est-il bien défini, bien détaillé et correspond-il aux termes de référence ?	10					
<b>Total</b>	<b>100</b>					

**NB :** Le style masculin utilisé dans ces termes de référence ne se réfère pas à une sélection masculine, mais plutôt à une simplification de la rédaction de ces termes de référence.

**Les candidatures féminines sont fortement encouragées.**

